

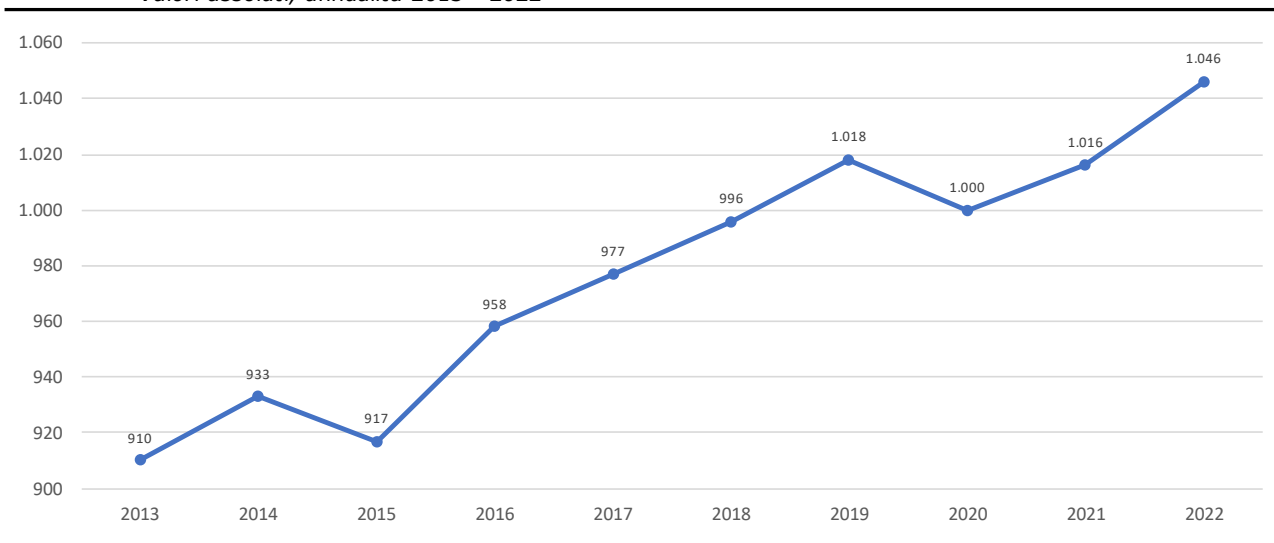
## Carriera diplomatica

Nell'arco temporale compreso tra il 2013 e il 2022, il numero delle unità di personale diplomatico in servizio ha registrato una crescita pressoché costante, ad eccezione delle annualità 2015 e 2020, raggiungendo le 1.046 unità nel 2022 (grafico n. 1).

Tale evoluzione è il risultato di disposizioni normative che hanno autorizzato per il comparto l'assunzione di unità in deroga alle ordinarie facoltà assunzionali. Si fa particolare riferimento all'articolo 4, commi 3 e 6, del decreto-legge n. 1/2010, con cui il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale è stato autorizzato, in deroga alle disposizioni di contenimento delle assunzioni nel pubblico impiego, a bandire annualmente, nei cinque anni 2010-2014 e nel quadriennio 2016-2019, un concorso di accesso alla carriera diplomatica e ad assumere un contingente annuo non superiore a 35 segretari di legazione in prova.

Con l'articolo 1, comma 301, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale è stato poi autorizzato a bandire per il triennio 2020-2022 un concorso pubblico di accesso alla carriera diplomatica, nei limiti dell'attuale dotazione organica e delle facoltà assunzionali disponibili a legislazione vigente, per un contingente annuo non superiore a 32 segretari di legazione in prova. La predetta autorizzazione ad assumere è stata ulteriormente incrementata, per ciascuno degli anni 2021 e 2022, di 18 unità e di 50 unità per l'anno 2023 dall'articolo 1, comma 922, della legge n.178/2020, che ha previsto il corrispondente incremento della dotazione organica della carriera diplomatica, nel grado iniziale di segretario di legazione. A tal proposito si evidenzia che la tabella n.1 allegata al DPR 19/11/2021, n.211 ha rideterminato, con effetto ricognitivo delle citate disposizioni di rango primario, la dotazione organica del personale appartenente alla carriera diplomatica, con decorrenza 1° ottobre 2021, 1° ottobre 2022 e 1° ottobre 2023.

**Grafico 1. Carriera diplomatica: occupati**  
Valori assoluti, annualità 2013 - 2022



Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

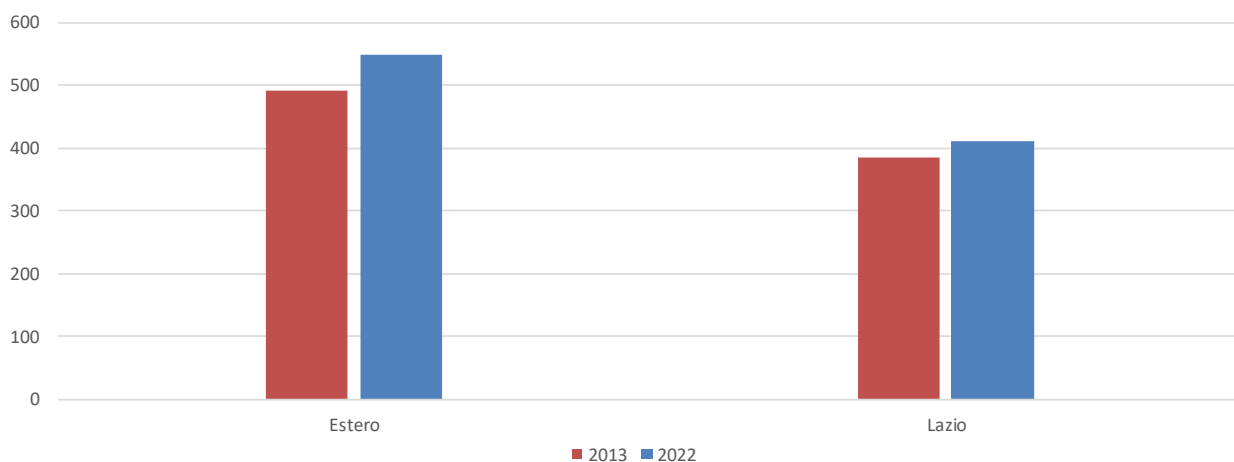
Il grafico n. 2 mostra la variazione percentuale dell'occupazione, registrata tra il 2013 e il 2022, analizzata anche su base geografica.

Per la particolare tipologia del comparto, i due "ambiti territoriali" considerati sono la regione Lazio (che coincide in buona sostanza con la città di Roma) e l'Estero.

Nel periodo 2013-2022 l'incremento percentuale del numero dei diplomatici si è ripartito tra l'estero e la città di Roma in modo pressoché proporzionale.

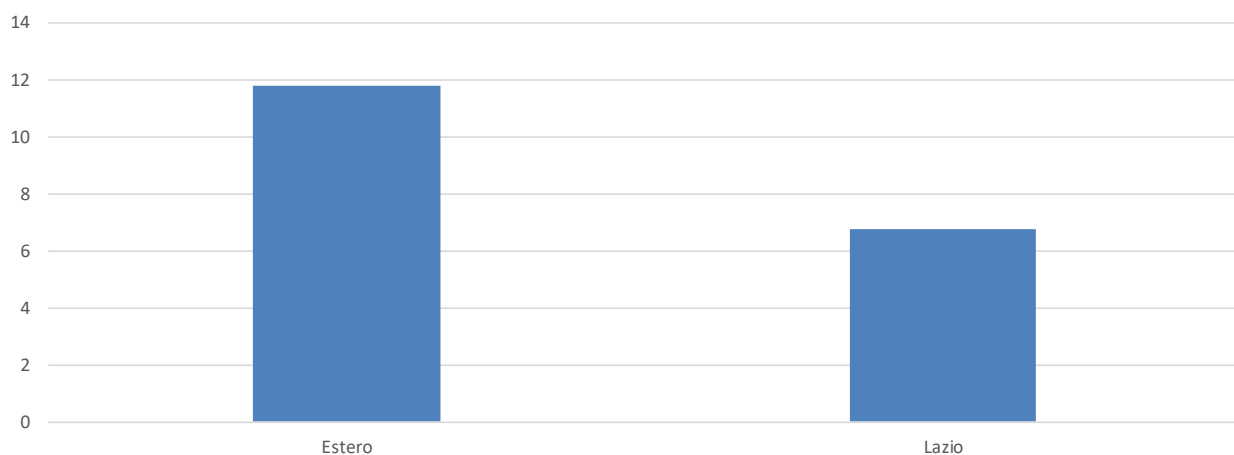
Ciò nonostante, le sedi situate all'estero nel periodo considerato sono lievemente diminuite, passando dalle 313 esistenti nel 2013 alle 308 del 2022, con una variazione percentuale pari a - 1,60. Difatti, l'articolazione periferica del Ministero degli affari esteri e della Cooperazione internazionale ha subito negli ultimi anni una contrazione imposta dalla progressiva riduzione delle risorse finanziarie disponibili e da un processo di riorganizzazione della rete diplomatico-consolare disposto dalla normativa in tema di revisione della spesa pubblica (art.2, comma 5, del D.L. n.95/2012).

**Grafico 2a. Carriera diplomatica:** confronto dell'occupazione su base territoriale  
*Annualità 2013 - 2022*



Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

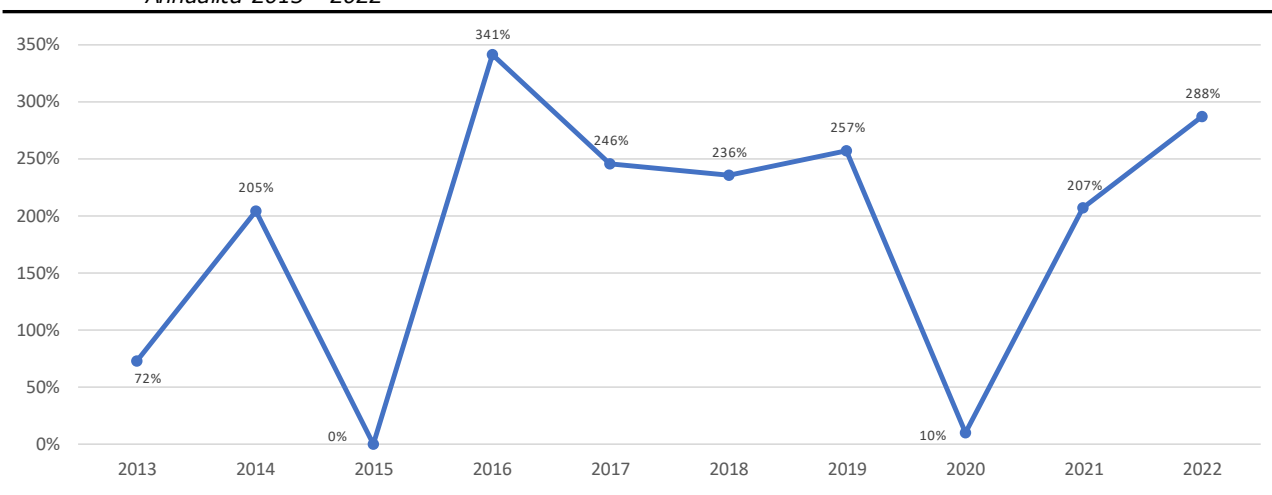
**Grafico 2b. Carriera diplomatica:** variazione percentuale dell'occupazione in ambito territoriale  
*Annualità 2013 - 2022*



Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

Il grafico n. 3 illustra, per il periodo 2013-2022, il rapporto percentuale annuo degli assunti rispetto ai cessati, rappresentando in tal modo il turn over rilevato.

**Grafico 3. Carriera Diplomatica:** rapporto percentuale tra personale assunto e cessato  
Annualità 2013 - 2022



Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

Nel grafico n. 4 è illustrato l'andamento della retribuzione media annuale, calcolata al lordo degli oneri posti in capo al dipendente, del personale della carriera diplomatica<sup>1</sup> per l'attività svolta sul territorio nazionale e, quindi, al netto delle indennità di missione corrisposte per il servizio all'estero.

Tale andamento è influenzato, oltre che dalla dinamica dell'occupazione e dagli sviluppi di carriera propri di tale categoria, anche dall'inclusione nelle rilevazioni retributive della figura del segretario di legazione in prova<sup>2</sup>, grado iniziale della carriera diplomatica e dalle autorizzazioni ad assumere di cui al citato decreto-legge n.1/2010.

L'andamento risulta crescente a decorrere dal 2018 in quanto con il Decreto del Presidente della Repubblica del 24 maggio 2018 n. 85, è stato recepito l'accordo sindacale per il personale della carriera diplomatica per il triennio 2016-2018 che ha aggiornato il quadro normativo ed economico del personale della carriera diplomatica fermo al 2009.

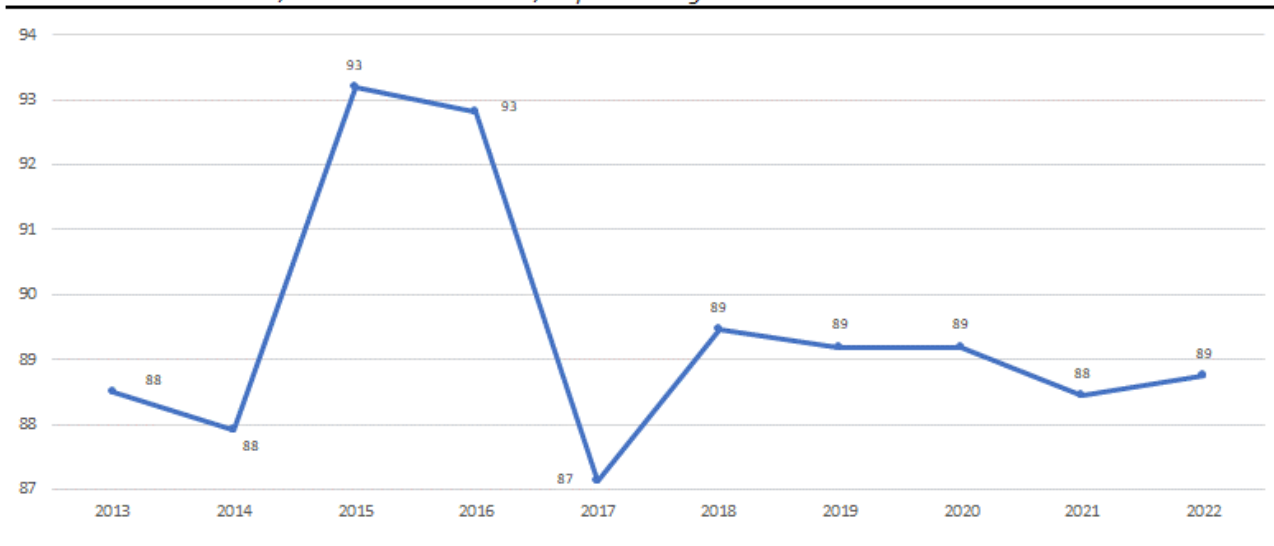
Il quadro normativo ed economico della carriera diplomatica è stato ulteriormente aggiornato con il Decreto del Presidente della Repubblica del 21

<sup>1</sup> Dall'anno 2017, la retribuzione media è stata conteggiata prendendo a riferimento anche gli arretrati relativi agli anni precedenti, ad eccezione di quelli derivanti dai rinnovi contrattuali, dalle progressioni economiche, dalle applicazioni di sentenze e dalle ricostruzioni di carriera. Tale differente metodologia di calcolo potrebbe comportare un aumento della retribuzione media rispetto a quella riferita alle annualità precedenti.

<sup>2</sup> Dal 1° gennaio 2019 la retribuzione media lordo dipendente per i Segretari di legazione è pari a € 44.975 (importo che include l'indennità integrativa speciale per il personale in Italia)

ottobre 2022 n.195, che ha recepito l'accordo sindacale per il personale della carriera diplomatica per il triennio 2019-2021.

**Grafico 4. Carriera diplomatica: andamento della retribuzione media**  
*Valori medi, annualità 2013 - 2022, importi in migliaia di euro*

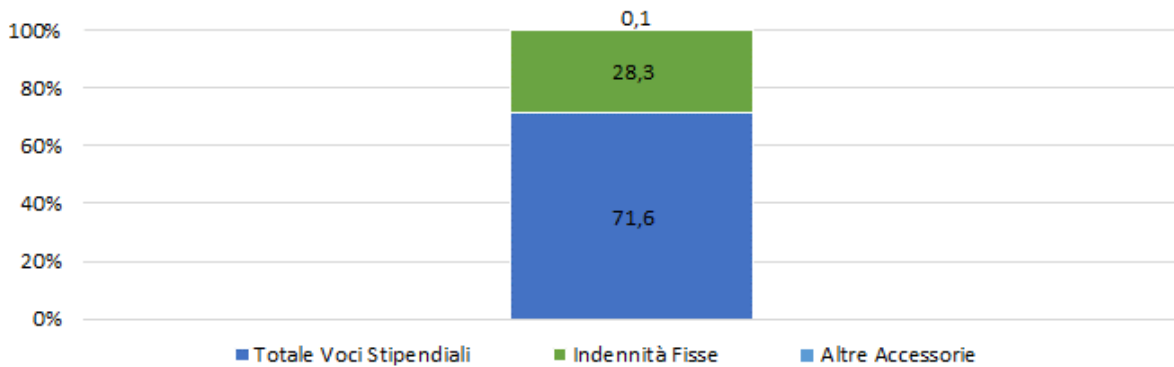


Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

Nel grafico n. 5 viene illustrata, relativamente al 2022, la retribuzione media del personale diplomatico nelle sue componenti costitutive: stipendio, indennità fisse ed accessorie.

Nell'accordo sindacale innanzi citato, le risorse disponibili sono state ripartite nelle tre voci che compongono il trattamento economico complessivo del personale della carriera diplomatica: stipendio tabellare, retribuzione di posizione (parte fissa e parte variabile) e retribuzione di risultato. Quasi il 72% delle somme a disposizione è stato destinato alle voci stipendiali, mentre poco più del 28% è stato attribuito alle indennità fisse.

**Grafico n. 5 - Carriera diplomatica: composizione della retribuzione**  
Annualità 2022

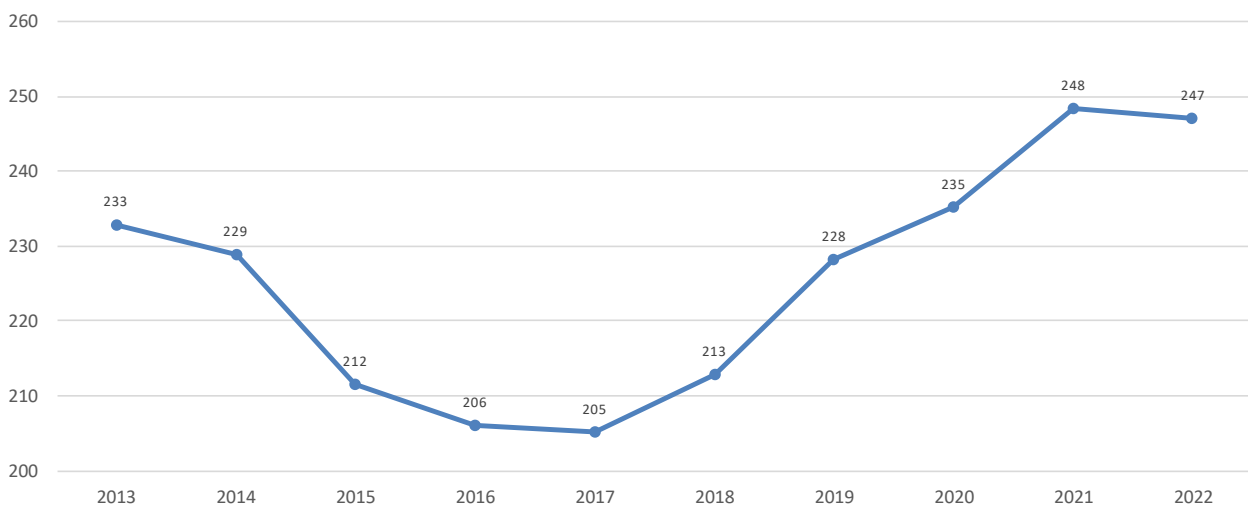


Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato

Il grafico n. 6 espone l'andamento della spesa complessiva che l'amministrazione sostiene per la remunerazione dell'attività lavorativa prestata dal personale, comprensivo, quindi, delle spese per missioni, buoni pasto, formazione, assegni familiari, benessere del personale, etc., nonché degli oneri riflessi per la contribuzione previdenziale e assistenziale e dell'IRAP, al netto dei rimborsi ricevuti da altre amministrazioni, da U.E. e/o privati.

L'andamento del costo del lavoro risulta crescente a decorrere dal 2018 in conseguenza degli aggiornamenti del quadro economico del personale della carriera diplomatica, come evidenziato nel grafico n. 4.

**Grafico 6. Carriera diplomatica: costo del lavoro**  
Valori assoluti in milioni di euro, annualità 2013 - 2022



Fonte: Elaborazioni su Conto Annuale del Personale, IGOP - Ragioneria Generale dello Stato